



MANAGEMENT TECNICO
PROJECT MANAGEMENT
GESTIONE DEL
PORTAFOGLIO PROGETTI



MANAGEMENT TECNICO PROJECT MANAGEMENT GESTIONE DEL PORTAFOGLIO PROGETTI



DURATA
5 GIORNATE



STRUTTURA
MODULO UNICO



MODALITÀ DI EROGAZIONE
ONLINE



COSTO
2.400 € + IVA

DESTINATARI

- Titolari di azienda
- Dirigenti
- Posizioni Quadro
- Responsabili di funzione
- Post Holders
- Junior Manager e personale individuato per percorsi di crescita Manageriale
- Capi reparto senior o Responsabili processi multipli e interinali
- Giovani imprenditori e passaggio generazionale d'azienda

DESCRIZIONE

Il percorso permette di acquisire le conoscenze necessarie finalizzate alla gestione dell'intero Portafoglio Progetti aziendale. Sono approfonditi alcuni concetti base del project Management come il Risk Management e la Comunicazione / Marketing di Progetto nonché gli elementi relativi allo sviluppo di un sistema Organizzativo di gestione progetti. Sono infine acquisite le conoscenze necessarie all'implementazione di un Sistema Informativo di Project Management.

PROGRAMMA IN SINTESI

- Il contesto del Project Management
- Il progetto e la metodologia del project Management
- I processi di avvio
- I processi di pianificazione
- I processi di esecuzione
- I processi di monitoraggio e controllo
- I processi di chiusura
- L'approccio Agile Project Management
- Risk Management e gestione della comunicazione di progetto
- La gestione contemporanea di più progetti
- Il Project Management Office
- Il Sistema Organizzativo di Project Management
- L'organizzazione
- Il Sistema Informativo di Project management
- Il Project Portfolio Management



MANAGEMENT TECNICO PROJECT MANAGEMENT GESTIONE DEL PORTAFOGLIO PROGETTI

LA METODOLOGIA DEL PROJECT MANAGEMENT E LA DEFINIZIONE DEL PROGETTO

- La storia del Project Management
- I riferimenti
- Il progetto
- La metodologia del Project Management
- L'organizzazione di Progetto
- Il ruolo del Project Manager
- Il ruolo del Project Sponsor
- La funzione del Project Management Office
- Il valore del Project Management
- Le Aree di Gestione del Progetto.
- I Processi di Gestione del Progetto
- I processi di Avvio:
 - Dal Business al Progetto
 - Identificare gli Stakeholder
 - Dal Team alla relazione con i Clienti
- I processi di Avvio:
 - Il Project Charter
 - Analisi degli stakeholder e realizzazione del Project Charter
 - Presentazione dei project Charter sviluppati e discussione di gruppo

LA PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO

- I Processi di Pianificazione
 - La Work Breakdown Structure
- Sviluppo della WBS di un progetto
- Presentazione delle WBS sviluppate e discussione di gruppo
- I Processi di Pianificazione
 - Le attività e la durata
 - Le milestone
 - Le risorse e la loro assegnazione alle attività
- Definizione delle attività
 - e assegnazione alle risorse
- La schedulazione a risorse illimitate e limitate
- Compressione della schedulazione
- WBS e schedulazione
- Tipologie di attività
- Realizzazione del reticolo delle attività e della schedulazione
- Cenni sul Risk Management e sulla gestione dei costi di progetto



MANAGEMENT TECNICO PROJECT MANAGEMENT GESTIONE DEL PORTAFOGLIO PROGETTI

GESTIONE DELL'AVANZAMENTO DEL PROGETTO

- La gestione della Comunicazione di Progetto
- Realizzazione del Piano della comunicazione
- La Baseline
- Il Piano di Progetto
- Il kick-off meeting
- I Processi di Esecuzione
- Le design review
- I Processi di Monitoraggio e Controllo
- Le Date ed i Periodi di Avanzamento
- I Dati di Avanzamento
- La reportistica di stato di avanzamento (SAL)
- Presentazione al Cliente dello stato di avanzamento
- I Processi di Chiusura
- Il documento di chiusura progetto
- L'approccio Agile Project Management
- Le caratteristiche dell'approccio
- Il Manifesto
- I ruoli
- Il Processo
- Gli eventi
- Gli artefatti
- Gli strumenti operativi
- L'integrazione con le altre metodologie

IL RISK MANAGEMENT E LA GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE E DEL PROGETTO

- Il Risk Management
- Identificazione dei rischi.
- Analisi qualitativa dei rischi.
- Il Risk Register
- Realizzazione del Risk Register
- La gestione della Comunicazione ed il "Marketing" di Progetto
- La gestione contemporanea di più Progetti:
- L'organizzazione:
- La strategia e la sua declinazione nel Portfolio e nei Progetti
- Gli indicatori di performance
- La condivisione delle risorse
- La necessità del Project Management Office (PMO)
- Il processo di gestione delle richieste (Demand management)
- I modelli di maturità

IL SISTEMA ORGANIZZATIVO DI PROJECT MANAGEMENT

- Il Sistema Organizzativo di Project Management
- Maturità di un sistema organizzativo
- Il Sistema Informativo di Project Management
- Il perché di un sistema informativo di Project Management
- Tipologie di strumenti e metodologie diverse per organizzazioni diverse
- Il Project Portfolio Management
- Le dimensioni del progetto e dell'organizzazione
- Project reporting

TEST FINALE REVIEW DEL TEST FINALE

SCOPRI LA NOSTRA OFFERTA COMPLETA DI CORSI



COLLAUDO



MATERIALI



QUALITÀ



PROCESSI



PROGETTAZIONE



GESTIONE



LE NOSTRE SEDI

Viale Europa, 40 - Campogalliano (MO) Italy

Via Grieco, 91 - Campogalliano (MO) Italy

Via Della Resistenza, 7/5- Campogalliano (MO) Italy

T: +39 059 527775

academy@tec-eurolab.com

tec-eurolab.com